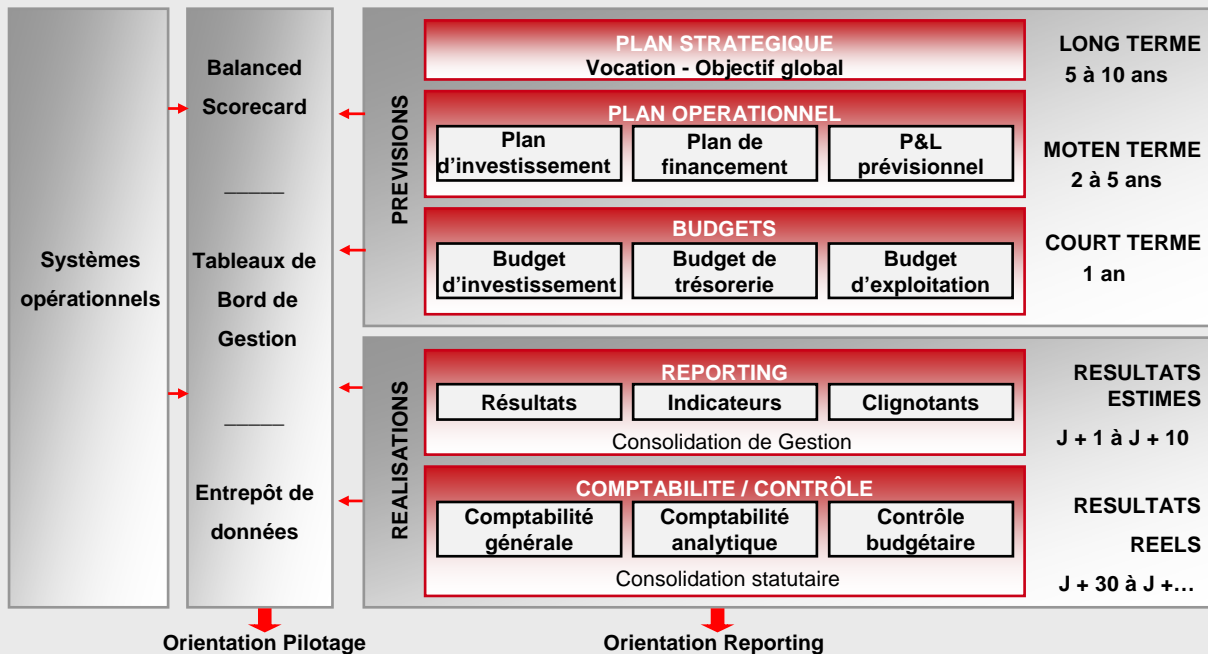


Système de pilotage

Optimeus accompagne ses clients de la conception à la mise en œuvre d'un nouveau système de pilotage, ainsi que dans l'optimisation des outils existants

Des outils au service de la performance

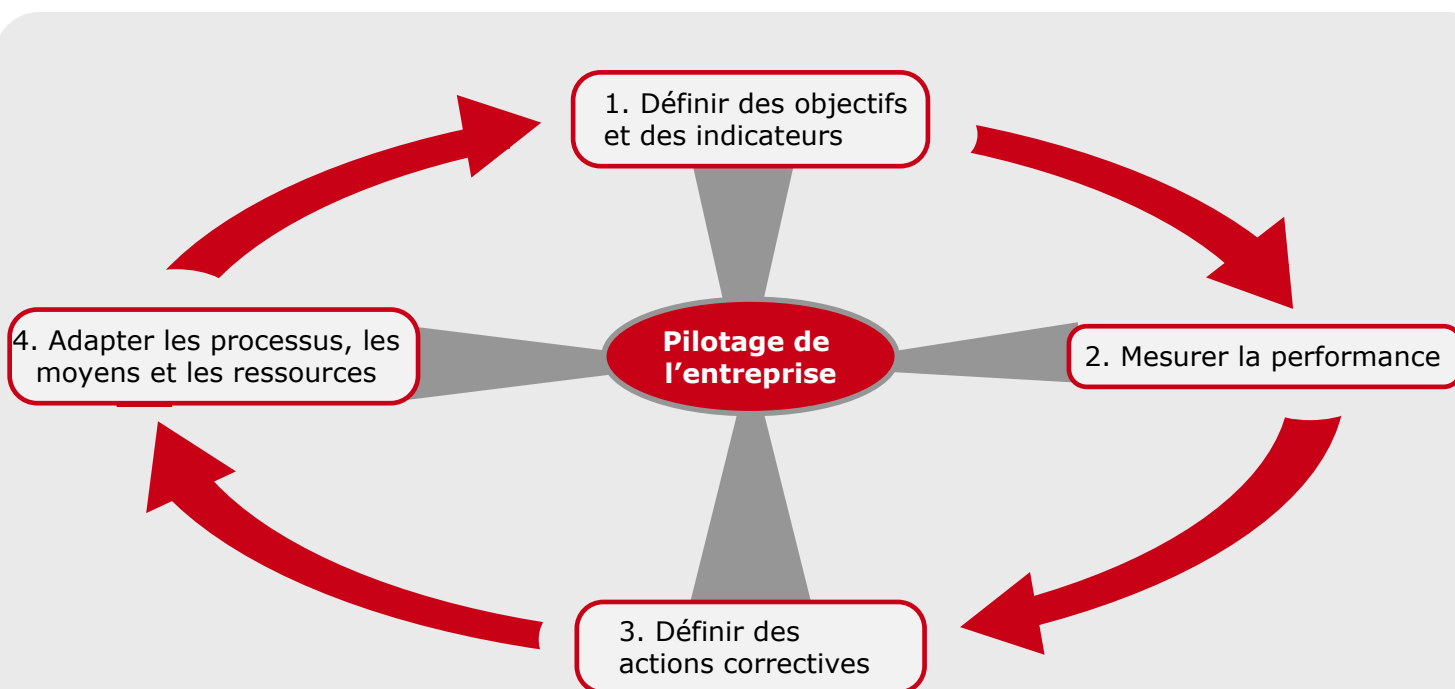


Les outils de pilotage sont les vecteurs de communication entre décision et activité. La mise en place d'un pilotage adéquat accentue la pertinence de la prise de décisions.

Chaque entreprise se fonde sur un contexte basé sur plusieurs dimensions (secteur, environnement, court terme ou long terme, etc.). Il existe en conséquence de nombreux cadres de pilotage, auxquels répondent autant d'outils, personnalisables et adaptables, pour s'accorder au mieux aux besoins de chacun.

Un processus d'amélioration continue

Le pilotage se place au croisement du management des hommes, de la mesure de la performance et du contrôle des résultats. La transformation du système de pilotage nécessite souvent une évolution culturelle dans l'entreprise vers un cycle vertueux de l'amélioration continue.



Les enjeux et les facteurs clés de succès

Les principaux enjeux d'un système de pilotage peuvent se synthétiser autour de trois thèmes :

Orchestrer	Définir des objectifs, organiser ressources et processus, planifier, contrôler les résultats
Réagir	Mesurer la performance, corriger la trajectoire, accélérer les processus de décision
Communiquer	Diffuser efficacement les objectifs, les officialiser en interne, fiabiliser les ajustements.

Pour réussir la mise en œuvre d'un système de pilotage, quelques **Facteurs clés de succès** sont les fondements de notre approche :

● Complexité des projets	Mettre en œuvre une approche modulaire et progressive
● Qualité des données	Déterminer des processus d'acquisition, sensibiliser les acteurs, surveiller
● Processus efficaces	Définir, au-delà des outils, les processus de décision
● Conduite du changement	Communiquer, former, adapter les hommes et l'organisation
● Projets	Piloter le projet, notamment les interfaces avec les systèmes opérationnels

L'approche et la valeur ajoutée d'Optimeus

Systeme de pilotage Quelques exemples de projets et références

Conception

- Définir un modèle de gestion (Plan stratégique, Budget; Comptes de résultat, prix de transfert, activités, indicateurs,...)
- Déterminer les outils appropriés (Comptabilité analytique, DWH, Tableau de Bord,...)
- Processus du pilotage
- Processus budgétaire
- Définition des indicateurs de pilotage et tableaux de bord
- ...

Mise en oeuvre

- Pilotage des projets informatiques
- Adaptation des outils opérationnels
- Solutions de consolidation / reporting / élaboration budgétaire
- Approche qualité de données
- Reporting spécifique par métier ou fonction
- ...

Conduite du changement

- Mise en place des process
- Déploiement des solutions
- Assistance pour les premiers démarrages
- Animation du processus de pilotage : performance financière, commerciale, opérationnelle,....
- Définition et suivi des plans d'action
- Réduction de coût
- Formation des utilisateurs
- ...

Les consultants d'Optimeus sont à même d'intervenir sur l'ensemble des projets Pilotage ou sur des périmètres plus ciblés en fonction de vos besoins.

Contact

Vos interlocuteurs

Fabrice Laurence - 06.82.15.18.69

✉ fabrice.laurence@optimeus.com

Xavier Demachy - 06.85.92.46.56

✉ xavier.demachy@optimeus.com



Optimeus

8, rue Boudreau
75009 Paris

Tel. : +33 (0)1 53 43 82 10

Fax : +33 (0)1 53 43 82 11

www.optimeus.com